



Universidade do Minho
Instituto de Ciências Sociais



DOCUMENTO APRESENTADO AO CONSELHO DO INSTITUTO EM REUNIÃO DE 11 DE MARÇO DE 2020

ENQUADRAMENTO

Os Estatutos do ICS fixam, no Artigo 3.º, a natureza da sua missão e objetivos nos seguintes termos:

O Instituto tem como missão gerar, difundir e aplicar conhecimento no âmbito das Ciências Sociais e domínios afins, assente na liberdade de pensamento, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade.

Na alínea c) do Artigo 22.º alínea c), o mesmo documento estabelece também que compete ao Conselho do Instituto aprovar o plano anual de atividades da escola. O presente documento tem, pois, a finalidade de explicitar as realizações que o Instituto se propõe desenvolver durante o ano de 2020.

O Programa de Ação apresentado à comunidade ICS, em sede de audiência pública para eleição do Presidente do ICS, em 20 de março de 2019, definiu objetivos e metas a atingir durante o período de vigência do seu mandato (2019- 2022). Este Programa assentava em cinco eixos estratégicos:

1. ENSINO: promover um ensino de qualidade e uma aprendizagem motivadora, aumentar o potencial de atração de estudantes.
2. INVESTIGAÇÃO: apoiar a articulação e integração da investigação com a missão do ICS e promover o reconhecimento das unidades de I&D e grupos de investigação.
3. DISSEMINAÇÃO: desenvolver ações de transferência de conhecimento e inovação à escala regional, nacional e global.
4. ORGANIZAÇÃO INTERNA: garantir a boa governação, promover a sustentabilidade financeira e reforçar as instalações e infraestruturas do ICS.
5. VISIBILIDADE EXTERNA: promover a afirmação externa do ICS dentro e fora da UMinho

Decorrido quase um ano desde o início do mandato, a equipa em exercício na Presidência do Instituto tem hoje um conhecimento mais abrangente do funcionamento da escola, dos seus constrangimentos e limitações e das suas oportunidades. Por isso, sendo enquadrado pelo Programa de Ação 2019-2022, o Plano de Atividades para 2020 dá continuidade a atividades já concretizadas em 2019 e visa perseguir o projeto que se desenhou para este triénio. Os objetivos traçados para 2020 não ignoram, no entanto, as circunstâncias específicas que o ICS enfrenta no quadro da UMinho, nomeadamente em termos de execução orçamental, e as dificuldades severas em reforçar a infraestrutura e espaços afetos à escola.

Neste contexto, o desenvolvimento do Programa de Ação surge condicionado por circunstâncias internas e externas que restringem a concretização integral de medidas que se encontram previstas, mas que também estimulam iniciativas inicialmente não planeadas. O Plano de Atividades para 2020 reflete essas circunstâncias, indicando objetivos e formas de operacionalização para cada um dos eixos estratégicos do Programa de Ação da equipa da Presidência.

O Plano de Atividades para 2020 está ainda condicionado, nas suas possibilidades de implementação, pelas circunstâncias extraordinárias associadas à pandemia causada pelo novo coronavírus, COVID-19, que conduziram ao encerramento do edifício do ICS em Gualtar a 7 de março e à suspensão de atividades letivas presenciais em toda a Universidade do Minho.

OBJETIVOS PROGRAMÁTICOS E MEIOS DE OPERACIONALIZAÇÃO

ENSINO

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: promover a qualidade e diversidade da oferta pedagógica

Meios de operacionalização:

- **Plano de valorização e recrutamento de recursos humanos:**

- a) Concretização dos concursos internos para duas vagas de professor associado em Geografia e três vagas de professor associado em Sociologia; concurso internacional para uma vaga de professor auxiliar em História;
- b) Continuação de processo negocial com a Reitoria para recrutamento e promoção de docentes (reunião de 24 de janeiro de 2020);
- c) Continuação da promoção da articulação entre os centros de I&D e os departamentos, para integração de investigadores contratados ao abrigo do Emprego Científico ou de Projetos de I&D em atividades de ensino (na sequência de sessão com o Reitor e comunidade ICS, em 26 de julho de 2019).

- **Promover a qualificação da relação pedagógica**

- a) Acompanhamento e monitorização do desempenho pedagógico nos vários cursos do ICS, através dos mecanismos de garantia da qualidade da UM;
- b) Apoio às várias direções de curso na mediação da relação professores alunos sempre que necessário;
- c) Criação do manual do delegado (setembro).

- **Plano de encorajamento à inovação metodológica e científica de práticas pedagógicas:**

- a) Continuação da promoção e incentivo à participação dos docentes em ações de formação e iniciativas, tais como o programa docência+ (primeiro retiro de formação Docência +), que decorreu entre os dias 7 a 9 de julho de 2019 na Casa Museu de Monção e onde participaram três docentes do ICS ou aquelas que são periodicamente oferecidas pelo Centro IDEA-UMinho, como a “Formação de Professores em Ensino a Distância”;
- b) Promoção de encontros que visam manter a comunidade do ICS informada (seminário “Avaliação Ética de Projetos de Investigação em Ciências Sociais”, 13 de março de 2020).

- **Repensar a oferta de ensino do ICS e de unidades curriculares no quadro das dinâmicas sociais e da sua relevância para o mercado de trabalho e para a comunidade**

- a) Promover a criação de unidades curriculares com relevância na sociedade atual, na continuidade das recentemente criadas no âmbito da opção UMinho (Questões Éticas e Sociais na Ciência de Dados; Crime e Desvio).

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: valorizar o papel dos estudantes na vida académica

Meios de operacionalização:

• **Valorizar o papel dos estudantes na vida académica**

- a) Promoção de interação entre a Presidência e representante de estudantes no Colégio Doutoral da UMinho (reunião em 19 de fevereiro 2019);
- b) Apoio às associações de estudantes e o ativismo estudantil (reunião da Presidência com presidente da Associação Académica, março 2020);
- c) Envolvimento dos estudantes em programas de investigação científica e de interação com a sociedade (ICS: ciência em diálogo; ICS sem muros);
- d) Promoção de encontros que visam manter os estudantes informados (Sessão de esclarecimentos no ICS sobre os programas de Mobilidades).

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: aumentar o potencial de atração de estudantes (nacionais e internacionais)

Meios de operacionalização:

- a) Criação de atendimento específico para estudantes estrangeiros (a partir de setembro);
- b) Lançamento do programa de receção aos estudantes de doutoramento;
- c) Monitorização e acompanhamento da composição e perfil da população estudantil do ICS, nomeadamente o amplo crescimento de estudantes provenientes da América do Sul e outros contingentes emergentes (Manual de acolhimento; Núcleo de estudantes internacionais).

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: consolidar parcerias interuniversitárias nacionais e internacionais

Meios de operacionalização:

- a) Identificação de sinergias e afinidades com outras Escolas ao nível de projetos de ensino, por via de parceria entre EEG, EEng, ED e ICS para criação de Licenciatura e Mestrado em Ciência de Dados (em curso desde fevereiro).

INVESTIGAÇÃO

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: privilegiar a integração da investigação na missão do ICS

Meios de operacionalização:

- a) Promoção de colóquio sobre as Ciências Sociais (24 de abril de 2020), cuja organização científica integra investigadores das quatro unidades de investigação do ICS.

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: melhorar as condições de apoio à investigação

Meios de operacionalização:

- a) Promoção de sessão de esclarecimento sobre candidaturas FCT (fevereiro 2020);
- b) Criação de gabinete financeiro e de apoio a projetos, com um recurso humano específico para acompanhar a execução financeira de projetos;
- c) Apoio à formação técnica de um funcionário para suporte administrativo-financeiro às atividades de investigação (janeiro 2020, outras ações de formação poderão ocorrer ao longo do ano);
- a) Participação no grupo de trabalho do SIGAQ-investigação, que pretende harmonizar e desenvolver instrumentos no âmbito da qualidade, na área da investigação.

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: promover a internacionalização da investigação

Meios de operacionalização:

- a) Promoção de sessão de esclarecimento com SRI sobre oportunidades financiamento de projetos internacionais no âmbito ERASMUS+ (maio 2020);
- b) Sistematização de informação sobre protocolos com instituições internacionais e divulgação atualizada da mesma;

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: consolidar as dinâmicas de investigação e inovação

Meios de operacionalização:

- a) Dinamização de sessões de partilha de investigação entre os investigadores do ICS (maio a dezembro) – *ICS ciência em diálogo*.

DISSEMINAÇÃO

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: promover a interação com a sociedade/comunidade

Meios de operacionalização:

- a) Alargamento da área de atuação do Gabinete de Comunicação e Imagem do ICS à dimensão de extensão universitária, com a alteração da sua designação para Gabinete de Comunicação e Extensão;
- b) Criação de um Gabinete de Comunicação e Gestão de Crise (março 2020)
- c) Desenvolvimento de um plano de atuação para o Gabinete de Comunicação e Extensão, no plano específico de interação com a sociedade/comunidade, com definição clara da política de extensão do ICS;
- d) Preparação de propostas para a criação de cursos livres em áreas que possam atrair o público não universitário e responder a necessidades específicas de alguns setores da sociedade;
- e) Implementação de duas iniciativas (ICS sem Muros e ICS vai à Escola) que contribuam para a disseminação do conhecimento produzido no ICS junto de públicos não universitários.

ORGANIZAÇÃO INTERNA

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: promover a coesão interna do ICS

Meios de operacionalização:

- a) Criação e implementação de um Plano de Comunicação Interna e divulgação de um memorando interno de práticas sobre os fluxos de informação (janeiro/fevereiro);
- b) Aquisição de equipamento eletrônico para divulgação de eventos no átrio do ICS.

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: valorizar o papel dos funcionários não docentes

Meios de operacionalização:

- a) Apoio às necessidades de formação técnica dos funcionários técnicos e administrativos;
- b) Encorajamento da participação dos funcionários técnicos e administrativos em processos de diagnóstico de necessidades e dificuldades (reunião anual entre funcionários e Presidência – dezembro);
- c) Promoção do envolvimento dos funcionários técnicos e administrativos em tomadas de decisão (reunião anual entre funcionários e Presidência – dezembro).

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: governação

Meios de operacionalização:

- a) Promoção da convergência estratégica, a transparência e a prestação de contas à comunidade ICS;
- b) Reestruturação dos serviços do ICS.

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: sustentabilidade financeira

Meios de operacionalização:

- a) Reforço de práticas de monitorização de execução orçamental pela criação de Gabinete financeiro e de projetos;
- b) Estimulo à captação de fontes de financiamento complementares, por via de projetos de investigação (fevereiro) e extensão (maio).

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: instalações e infraestruturas

Meios de operacionalização:

- a) Criação de um regulamento interno de utilização dos espaços do ICS (normas para a reserva de salas e de cedência de espaços a requisitantes externos ao ICS);
- b) Manutenção do diálogo com a Reitoria, no sentido de viabilizar a construção do Centro Multimédia;

- c) Diagnóstico da ocupação dos espaços no edifício do ICS e revisão da alocação de gabinetes aos departamentos;
- d) Identificação de necessidades de espaço para acomodação de novos investigação e criação de salas de uso comum alternativas.

VISIBILIDADE EXTERNA

OBJETIVO PROGRAMÁTICO: promover a divulgação externa do ICS

Meios de operacionalização:

- a) Criação e implementação de um Plano de Comunicação Externa;
- b) Reorganização dos conteúdos do site do ICS;
- c) Expansão da presença nas redes sociais, com a criação de conta do ICS no Instagram;
- d) Produção de uma brochura informativa em papel e em formato digital;
- e) Conceção de uma *app* para divulgação de informação e gestão de interações com recurso a ferramentas mais condizentes com as práticas do público universitário;
- f) Publicação mensal de um boletim informativo;
- g) Participação nos eventos e iniciativas promovidos pela Universidade do Minho no âmbito da estratégia de aproximação ao público pré-universitário;
- h) Organização do Dia do ICS.

março de 2020

A Presidente do ICS

Helena Machado