



Universidade do Minho
Instituto de Ciências Sociais

PLANO DE ATIVIDADES PARA 2021



DOCUMENTO APRESENTADO AO CONSELHO DO INSTITUTO

INTRODUÇÃO

Enquadrado pelo Programa de Ação 2019-2022 da equipa da Presidência do ICS, o Plano de Atividades para 2021 do ICS dá continuidade a atividades já concretizadas em 2019-2020 e visa desenvolver e consolidar o projeto estratégico que se desenhou para este triénio, com as devidas e necessárias adaptações decorrentes dos profundos desafios criados pela pandemia COVID-19.

Os objetivos traçados para 2021 assimilam ambições e ideários das sociedades atuais, à luz de valores de inclusão, criatividade, solidariedade e sustentabilidade numa adequada articulação com as particularidades da missão do ICS – promover a investigação, o ensino e a interação com a sociedade. A comunidade ICS reúne massa crítica, talento e capacidade de iniciativa que nos posicionam para lidarmos, com criatividade e reflexividade crítica, com os desafios presentes e futuros, plasmados, por exemplo, nos eixos estratégicos dos seguintes programas: a) do “Plano de Recuperação e Resiliência”, enquadrado pela Comissão Europeia mas onde estão desenhadas reformas estruturais fundamentais para o país e as universidades, com vista a ultrapassar a crise pandémica e garantir um “futuro resiliente” para Portugal; b) do “Horizonte Europa”, designadamente do *cluster* “Cultura, Criatividade e Sociedade Inclusiva” que visa cumprir os objetivos e prioridades da União Europeia no que respeita à consolidação e reforço da governação democrática e participação dos cidadãos e salvaguarda do património cultural, formando e qualificando as populações para responder às mudanças sociais, económicas, tecnológicas e culturais.

O olhar atento à sociedade nos diferentes planos e escalas – global, regional, nacional e local – impulsiona o sonho e ambição que sustentam este plano de atividades, ao mesmo tempo que nos tornam humildes e pragmáticos perante o confronto com os constrangimentos que enfrentamos. Os objetivos traçados para o Plano de Atividades de 2021 não ignoram a dimensão meso e micro que constroem, limitam e condicionam a ação. Num delicado equilíbrio entre aquilo que *gostaríamos* de fazer e o que podemos efetivamente *concretizar*, o presente Plano de Atividades do ICS para 2021 traduz a capacidade de resiliência, adaptação e transformação da comunidade do ICS, mas também o peso avassalador das circunstâncias específicas que o ICS enfrenta no quadro da UMinho, nomeadamente, o envelhecimento do corpo docente, as flutuações na procura dos cursos de 2.º e 3.º ciclos, as dificuldades em termos de planeamento de despesa face à dificuldade permanente de aferir as reais possibilidades de execução orçamental, e a permanência de dificuldades em termos de infraestrutura e espaços afetos à escola.

As profundas mudanças sociais, culturais e políticas suscitadas pela crise global da pandemia COVID-19 e as incertezas, riscos e vulnerabilidades de diversa espécie que lhe estão associados cria impactos a diferentes níveis e, como tal, exige ponderação e moderação no planeamento de atividades para 2021.

Neste contexto, o desenvolvimento do Programa de Ação surge condicionado por circunstâncias internas e externas que restringem a concretização integral de medidas que se encontram previstas quando, em 2019, a atual equipa da Presidência iniciou o seu mandato, mas que também estimulam iniciativas inicialmente não planeadas. O Plano de Atividades para 2021 reflete essas circunstâncias, indicando objetivos e formas de operacionalização/ações para cada um dos eixos estratégicos do Programa de Ação da equipa da Presidência.



promover a qualidade e diversidade da oferta pedagógica

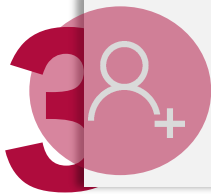
- Concretização dos concursos internos para três vagas de professor associado em Sociologia; concurso internacional para uma vaga de professor auxiliar em História, em Arqueologia e em Ciências da Comunicação
- Continuação da promoção da articulação entre os centros de I&D e os departamentos, para integração de investigadores contratados ao abrigo do Emprego Científico ou de Projetos de I&D em atividades de ensino; com o intuito de (i) criar oportunidades de valorização profissional dos investigadores, (ii) contribuir para a sua integração no ICS, (iii) rejuvenescer o corpo docente e potenciar a inovação pedagógica
- Fomento do funcionamento das comissões de curso de modo a acautelar exigências específicas e extraordinárias do quadro da situação da pandemia da Covid 19
- Acompanhamento e monitorização dos relatórios de UC (RUC) e de curso (RCa), elaborados no âmbito do SIGAQ-UM, bem como a implementação das medidas de melhoria no âmbito das UC auditadas
- Sensibilização para a atuação em conformidade com os preceitos legais e regulamentares do Código de Ética da Universidade do Minho e do Regulamento geral sobre Proteção de Dados, no âmbito de teses de doutoramento e dissertações ou outros trabalhos de mestrado (para além da elaboração de um documento de ética específico para a comunidade ICS e de uma sessão de apresentação, está prevista uma sessão de esclarecimentos para os estudantes do ICS)
- Promoção da adoção de metodologias de ensino-aprendizagem adequadas às necessidades do ensino à distância, e em concordância com as práticas internacionais, nomeadamente através do apelo à participação em sessões organizadas pelo USAE e da divulgação IDEA-UMinho
- Promoção e incentivo à participação dos docentes em ações de formação e iniciativas, tais como o programa docência+ periodicamente oferecidas pelo Centro IDEA-UMinho
- Afirmação de novas áreas profissionais das Ciências Sociais, em conformidade com as necessidades nacionais, permitindo a extensão e reforço da atividade do ICS em campos diferenciados, tais como: Estudos Sociais do Crime, Proteção Civil, Comunicação de Ciência ou nas Media Artes
- Promoção do prestígio da Universidade do Minho e do ICS no mercado do ensino superior nacional e lusófono
- Criação do Dia do Estudante Internacional
- Orientação para a internacionalização e para o envolvimento de projetos de ensino em cooperação com instituições do ensino superior da Galiza
- Criação de unidades curriculares com relevância na sociedade atual, na continuidade das recentemente criadas no âmbito da opção UMinho (Questões Éticas e Sociais na Ciência de Dados; Crime e Desvio)



Valorizar o papel dos estudantes na vida académica

- Promoção de interação entre a Presidência e representante de estudantes no Colégio Doutor da UMinho

- Apoio às associações/núcleos de estudantes e ao ativismo estudantil (reunião da Presidência do CP com os alunos de História e Arqueologia com vista a criação de um novo núcleo de estudantes)
- Envolvimento dos estudantes em programas de investigação científica e de interação com a sociedade
- Promoção de encontros que visam manter os estudantes informados (ex. Sessão de esclarecimentos no ICS sobre os programas de mobilidades e sobre a oferta formativa)



Aumentar o potencial de atração de estudantes

- Criação de atendimento específico para estudantes estrangeiros
- Lançamento do programa de receção aos estudantes de doutoramento
- Monitorização e acompanhamento da composição e perfil da população estudantil do ICS, nomeadamente o amplo crescimento de estudantes provenientes da América do Sul e outros contingentes emergentes (Manual de acolhimento; Núcleo de estudantes internacionais)
- Realização de evento virtual para conhecimento da rede de parcerias Erasmus+ dos departamentos do ICS

INVESTIGAÇÃO



Privilegiar a integração da investigação da missão do ICS

- Coordenação da elaboração do Regulamento da Avaliação do Desempenho do Pessoal Investigador do Instituto de Ciências Sociais
- Organização de um ciclo de sessões online sobre como apresentar candidaturas a financiamento externo que contenham ingredientes necessários para o “sucesso”
 - Concurso Estímulo ao Emprego Científico Individual (4.ª edição) da Fundação para a Ciência e Tecnologia (2 de fevereiro)
 - Apoio Concurso de Projetos em Todos os Domínios Científicos da Fundação para a Ciência e Tecnologia (9 de fevereiro)
 - Concurso de Bolsas de Investigação para Doutoramento 2021 (17 de fevereiro)
 - European Research Council (24 de fevereiro)
 - Programa Horizonte Europa (Pilar 2, cluster 2 "Cultura, criatividade e sociedade inclusiva") (15 de abril)



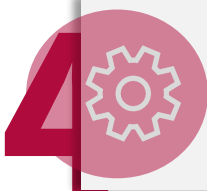
Melhorar as condições de apoio à investigação

- Reforço do funcionamento do gabinete financeiro e de apoio a projetos, com um recurso humano específico para acompanhar a execução financeira de projetos
- Apoio à formação técnica de um funcionário para suporte administrativo-financeiro às atividades de investigação
- Participação no grupo de trabalho do SIGAQ-investigação, que pretende harmonizar e desenvolver instrumentos no âmbito da qualidade, na área da investigação



Promover a internacionalização da investigação

- Promoção de sessão de esclarecimento com USAI sobre Financiamento de atividades de investigação e parcerias estratégicas (KA2 - Cooperação para a Inovação e o Intercâmbio de Boas Práticas; KA3 - Apoio à Reforma das Políticas)
- Sistematização de informação sobre protocolos com instituições internacionais e divulgação atualizada da mesma
- Acompanhamento da renovação da totalidade das parcerias do programa Erasmus+ 2021-2027 dos quatro departamentos do ICS
- Divulgação cartográfica no site do ICS do conjunto de parcerias Erasmus+



Consolidar as dinâmicas de investigação e inovação

- Dinamização de sessões de partilha de investigação entre os investigadores do ICS (maio a dezembro) – *ICS ciência em diálogo*

EXTENSÃO



Promover a interação com a sociedade

- Formulação de um plano de ação para o desenvolvimento de uma política integrada de extensão universitária
- Divulgação de protocolos com outras instituições e promoção de iniciativas de cooperação mais ativas e regulares
- Preparação de propostas para a realização de cursos livres, mais condizentes com as necessidades do público em geral (ex. profissionais no ativo que procurem atualização de conhecimentos ou formação em áreas emergentes)
- Dinamização de um programa de “palestras” (online ou presenciais) abertas à comunidade em geral (e não apenas aos públicos da academia)

COMUNICAÇÃO



Promover a divulgação da atividade do ICS

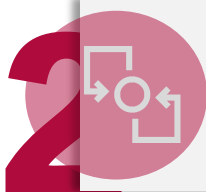
- Participação nas atividades da Reitoria de promoção da oferta formativa junto dos públicos pré-universitários (ex. iniciativa O Melhor Estudante, UPA...)
- Realização de ações de divulgação online da oferta formativa de graduação e pós-graduação
- Criação de um atendimento online (com horário regular e em tempo real) para melhor interação com a comunidade e o público em geral
- Conceção de uma *app* para divulgação de informação e gestão de interações com recurso a ferramentas mais condizentes com as práticas do público universitário
- Publicação de um boletim informativo mensal
- Organização do Dia do ICS
- Criação de novos sites para os Departamentos de Geografia e História
- Aquisição de um monitor de informação eletrónica para as instalações do ICS em Azurém
- Promoção de contactos mais frequentes com os média regionais e nacionais, através de divulgação mais frequente de comunicados/notas informativas aos jornalistas
- Colaboração com as subunidades orgânicas para divulgação de atividades científicas e pedagógicas
- Atualização regular do site do Instituto
- Disseminação de informação relativa à atuação no contexto da crise pandémica

ORGANIZAÇÃO INTERNA



Valorizar o papel dos funcionários não docentes

- Apoio às necessidades de formação técnica dos funcionários técnicos e administrativos
- Promoção do envolvimento dos funcionários técnicos e administrativos em tomadas de decisão (reunião anual entre funcionários e Presidência – dezembro)



Promover uma governação equilibrada e a sustentabilidade financeira do ICS

- Promoção da convergência estratégica, da transparência e prestação de contas à comunidade ICS por via de reuniões informais com direções de subunidades orgânicas (fevereiro e março de 2021)
- Monitorização da evolução da reestruturação dos serviços do ICS (junho 2021)
- Reforço de práticas de monitorização de execução orçamental por via do Gabinete financeiro e de projetos
- Estímulo à captação de fontes de financiamento complementares, por via de projetos de investigação (fevereiro e março) e extensão (julho)



Melhorar as instalações e infraestruturas

- Acompanhamento da concretização da construção do Centro Multimédia (início em março)
- Diagnóstico da ocupação dos espaços no edifício do ICS e revisão da alocação de gabinetes aos departamentos (dependente de regresso pleno a atividades presenciais em 2021)
- Identificação de necessidades de espaço para acomodação de novos investigadores e criação de salas de uso comum alternativas (dependente de regresso pleno a atividades presenciais em 2021)