


Candidatura à Presidência do ICS
Paula Remoaldo

Programa de Ação

No seguimento do documento contendo os Princípios Orientadores definidos aquando da candidatura aos dois órgãos coletivos do ICS (Conselho do Instituto e Conselho Científico), que se intitulou *Coessão e(na) Diversidade* apresenta-se, em consonância com esse documento, para efeitos de candidatura à Presidência do ICS, a proposta de priorização das ações para o período do mandato (2022-2025).

Em matéria de orientação geral, o primeiro ano será dedicado a ações ligadas à **Auscultação e Diagnóstico**, enquanto o segundo ano estará vocacionado para a **Implementação** de um modelo de gestão, o qual deverá entrar na fase de **Consolidação e de Sustentabilidade** no último ano de mandato.

Princípios Orientadores	1º ano Auscultação e Diagnóstico Ações	2º ano Implementação Ações	3º ano Consolidação e Sustentabilidade Ações	Até meados de 2025 Outputs
<p>1-A Coesão e (na) Diversidade</p> 	<p>1.1-Definição de planos de carreiras dos Funcionários Docentes e Não Docentes.</p> <p>1.2-Definição das linhas gerais de orientação do ICS e da sua política de investigação.</p> <p>1.3-Realização de reuniões regulares com as direções dos Departamentos e dos Centros de Investigação.</p> <p>1.4-Ações de motivação para a participação e para o reforço do sentimento de pertença ao ICS.</p> <p>1.5-Organização de evento de cariz lúdico e social.</p> <p>1.6-Promoção da participação dos Investigadores, Funcionários Não Docentes e Estudantes no dia do ICS.</p> <p>1.7-Planificação de atividades de diminuição do <i>stress</i> no local de trabalho e de estudo.</p> <p>1.8-Reativação do órgão e implementação de prática de auscultação dos membros do Conselho Consultivo.</p>	<p>1.1-Implementação sustentada da política de gestão e de investigação do ICS.</p> <p>1.2-Realização de reuniões regulares com as direções dos Departamentos e dos Centros de Investigação.</p> <p>1.3-Criação de Comissão direcionada para acompanhamento dos alunos com necessidades especiais.</p> <p>1.4-Organização de evento de cariz lúdico e social.</p> <p>1.5-Aplicação de diretrizes emanadas do Conselho Consultivo e de outros órgãos e comissões criadas.</p>	<p>1.1-Consolidação das atividades iniciadas nos anos transatos.</p> <p>1.2-Atualização do plano de carreiras.</p> <p>1.3-Organização de evento de cariz lúdico e social com inserção de elementos da sociedade civil.</p> <p>1.4-Publicação de livro temático e transversal com a intervenção dos Centros de Investigação e dos Departamentos.</p>	<p>1.1-Obtenção de uma Coesão mais efetiva dos membros da Comunidade ICS.</p> <p>1.2-Maior participação dos membros da Comunidade ICS nas atividades organizadas.</p> <p>1.3-Maior partilha de recursos.</p> <p>1.4-Melhoria da qualidade de vida profissional dos membros do ICS.</p> <p>1.5-Maior interação de membros da Comunidade ICS com a comunidade externa.</p>

2-Promoção da Transparência e da Equidade	<p>2.1-Estabelecimento de manhã quinzenal de atendimento aos membros do ICS.</p> <p>2.2-Auscultação regular dos membros e das direções das subunidades orgânicas do ICS sobre dificuldades existentes e melhorias a encetar.</p> <p>2.3-Desenvolvimento de canais de facilitação da ligação da Presidência aos membros da Comunidade ICS.</p> <p>2.4-Inclusão de representantes dos Funcionários Docentes, Não Docentes, Investigadores e Estudantes em comissões e atividades regulares do ICS.</p>	<p>2.1-Implementação de medidas tendo subjacentes novas necessidades identificadas associadas ao funcionamento do Instituto e da Comunidade ICS.</p> <p>2.2-Realização de reuniões trimestrais com as direções dos Departamentos e dos Centros de Investigação.</p> <p>2.3-Inclusão de Investigadores, de Funcionários Não Docentes e de Estudantes na Organização de um Congresso Internacional.</p> <p>2.4-Inclusão de Investigadores, de Funcionários Não Docentes e de Estudantes na organização de eventos lúdicos e sociais.</p>	<p>2.1-Proposta de novas medidas tendo subjacente o resultado da monitorização realizada em anos transatos.</p>	<p>2.1-Participação regular mais efetiva dos membros da Comunidade ICS na planificação e concretização de atividades do Instituto.</p> <p>2.2-Melhoria do sentimento de pertença à Comunidade ICS.</p> <p>2.3-Maior coesão e espírito coletivo, e aceitação da pluralidade.</p>
3-Incentivos e Participação Ativa	<p>3.1-Auscultação dos membros do ICS sobre a organização de atividades científicas interdisciplinares.</p> <p>3.2-Definição de Comissão Organizadora de um Congresso Internacional, a organizar cada dois anos.</p> <p>3.3-Discussão de ações que promovam a melhoria dos canais e estruturas de apoio à submissão de candidaturas a projetos de cariz científico.</p> <p>3.4-Incentivo à criação de canais de partilha de saberes e de apoio mútuo.</p> <p>3.5-Promoção do acesso a bases de dados e publicações internacionais que interessem aos Centros de Investigação.</p>	<p>3.1-Organização de um Congresso Internacional a ocorrer no ano letivo de 2023/2024.</p> <p>3.2-Publicação de livro de atas resultante do Congresso Internacional.</p> <p>3.3-Reanálise das iniciativas concretizadas em matéria de canais de apoio à submissão de candidaturas a projetos de cariz científico e da respetiva eficácia.</p> <p>3.4-Definição de um projeto científico transversal, com participação dos Centros de Investigação e apoio da Presidência do ICS.</p> <p>3.5-Criação de um grupo que promova ações na comunidade que contribuam para a mitigação das Alterações Climáticas e para o desenvolvimento da Economia Circular.</p>	<p>3.1-Promoção da sustentabilidade das ações desenvolvidas nos dois primeiros anos.</p> <p>3.2-Organização de um Congresso internacional no ano letivo de 2025/2026.</p> <p>3.3- Publicação de livro de atas resultante do Congresso Internacional realizado.</p> <p>3.4-Análise das iniciativas realizadas na comunidade de mitigação das Alterações Climáticas e para o desenvolvimento da Economia Circular.</p>	<p>3.1-Obtenção de maior nível de interdisciplinaridade na comunidade ICS.</p> <p>3.2-Maior afirmação da Comunidade ICS dentro da UMinho.</p> <p>3.3-Maior projeção nacional e internacional da investigação realizada no ICS.</p> <p>3.4-Melhor aproveitamento dos recursos existentes no ICS e na UMinho.</p>

<p>4-O ICS como Projeto de Ensino</p>	<p>4.1- Simplificação de procedimentos burocráticos e potenciação de programas que permitam uma melhor planificação das atividades.</p> <p>4.2- Realização de diagnóstico precoce da desistência dos estudantes dos três ciclos de ensino e desenvolvimento de plano de mitigação.</p> <p>4.3-Definição de medidas de acompanhamento dos estudantes dos cursos de mestrado e de doutoramento e de estímulo à finalização dos seus projetos académicos.</p> <p>4.4-Planificação de atividades pedagógicas conjuntas dos vários Departamentos.</p> <p>4.5-Promoção da participação efetiva das Associações de Estudantes do ICS nas ações tendentes à melhoria da qualidade do ensino-aprendizagem, na organização de eventos e no apoio à identificação de saídas profissionais para os seus pares.</p> <p>4.6-Auscultação da comunidade ICS sobre a oportunidade de redefinição da sua oferta educativa.</p>	<p>4.1-Realização dos reajustes na oferta educativa que tenham sido diagnosticados e promoção da oferta de novos tipos de serviços educativos.</p> <p>4.2-Monitorização da eficácia das diferentes ações promocionais conduzidas (e.g., UMinho de Portas Abertas e Verão no <i>Campus</i>).</p> <p>4.3-Constituição de Comissão de apoio à inserção dos estudantes no mercado de trabalho.</p> <p>4.4-Atribuição de prémios de incentivo à inscrição em doutoramento por parte dos melhores alunos de mestrado.</p> <p>4.5- Realização de <i>Workshop</i> anual de apresentação dos projetos em curso conducentes à produção de Dissertações de Mestrado e de Teses de Doutoramento.</p> <p>4.6-Promoção da participação mais ativa de ex-estudantes e ex-funcionários nas atividades do ICS.</p> <p>4.7-Publicação de um Manual de Boas Práticas de redação de trabalhos académicos conferentes de grau.</p>	<p>4.1-Consolidação e promoção da sustentabilidade das ações concretizadas nos dois primeiros anos.</p> <p>4.2-Realização de <i>Workshop</i> anual de apresentação dos projetos em curso conducentes à produção de Dissertações de Mestrado e de Teses de Doutoramento.</p>	<p>4.1-Obtenção de um modelo de trabalho e de esforço ajustado à escala humana.</p> <p>4.2-Maior sentimento de reconhecimento e de realização profissional dos membros do ICS.</p> <p>4.3-Maior integração dos estudantes dos três ciclos de estudos no seio do ICS.</p> <p>4.4-Oferta educativa mais ajustada às necessidades da sociedade.</p> <p>4.5-Maior ligação da comunidade ICS a antigos membros.</p> <p>4.6-Obtenção de níveis mais elevados de sucesso académico por parte dos estudantes do ICS.</p>
--	--	---	---	--

<p>5-Projeção Externa do ICS</p>	<p>5.1-Criação de uma Comissão para a definição e gestão da marca ICS (integrada com a melhoria da comunicação interna).</p> <p>5.2-Auscultação e definição de um modelo de divulgação externa dos resultados da investigação e de outras realizações dos membros do ICS.</p> <p>5.3-Articulação com as outras Unidades Orgânicas da UMinho e com instituições externas na definição de protocolos e de projetos conjuntos que tenham significado para a sociedade civil.</p>	<p>5.1-Implementação e monitorização das estratégias de comunicação e de promoção da marca ICS.</p> <p>5.2- Avaliação da eficácia do modelo implementado de divulgação externa dos resultados da investigação e de outras realizações dos membros do ICS.</p> <p>5.3-Realização de atividades que ajudem na inserção dos estudantes do ICS no mercado de trabalho.</p> <p>5.4-Captação de novos públicos para as atividades desenvolvidas no ICS.</p> <p>5.5-Captação de recursos financeiros externos.</p>	<p>5.1-Iniciativas conducentes à consolidação da marca ICS.</p> <p>5.2-Consolidação da realização de atividades conjuntas para uma maior projeção interna e externa do ICS.</p> <p>5.3-Proposta de novas medidas tendo subjacente o resultado da monitorização realizada nos anos transatos.</p> <p>5.4-Inserção de elementos da sociedade civil em eventos do ICS.</p>	<p>5.1- Imagem do ICS mais próxima das necessidades da sociedade civil.</p> <p>5.2-Maior visibilidade nacional e internacional, e de forma mais integrada, do ICS e dos seus diversos membros.</p> <p>5.3-Maior capacidade de inserção dos estudantes do ICS no mercado de trabalho.</p>
---	---	---	---	--



Monitorização anual



Monitorização anual



Monitorização anual